

Nota editorial

Chapinero Verde e Inteligente: Hacia un Ecosistema Productivo y Sostenible 24/7

Autores: María Camila Lozano Morales
Omar David Correa Romero
Wady Millet Pardo Russi

ENERO
DE 2025

- **En el ámbito de la Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente se realizan más de 331.449 viajes diarios.** El principal motivo de estos desplazamientos es el trabajo, representando un 40 % del total, seguido por la educación con un 16 % y los asuntos médicos o personales con un 14 %. Los viajes laborales tienen su origen en diversas Unidades de Planeamiento Local (UPL), como Kennedy, Toberín, Edén y Porvenir, así como en municipios cercanos de la sabana, entre los que se destacan Funza, Mosquera, Madrid y Facatativá.
- La Actuación Estratégica de Chapinero se caracteriza por la presencia de **dos clústeres consolidados**: Al norte, una aglomeración de **actividades artísticas, de entretenimiento y contenidos**; y al sur, las **actividades de salud y ciencias de la vida**.
- **Para fortalecer el clúster de ciencias de la vida 24/7, es crucial contar con incentivos que permitan atraer actividades que hoy no tienen una presencia tan fuerte como las de investigación y desarrollo (I+D)** en sectores como la industria farmacéutica y el turismo médico. Así mismo, promover la integración funcional y espacial de este clúster con los equipamientos educativos cercanos facilitará sinergias económicas y de conocimiento, aprovechando elementos como corredores comerciales y espacios públicos.

Introducción

Las Actuaciones Estratégicas (AE) son un instrumento de planificación de segundo nivel adoptadas por el Plan de Ordenamiento Territorial Bogotá Reverdece 2022–2035, que se configuran como intervenciones urbanas integrales en ámbitos de interés especial para la ciudad, donde confluyen estrategias, proyectos e inversión territorial con el objetivo de concretar el modelo de ocupación territorial a largo plazo.

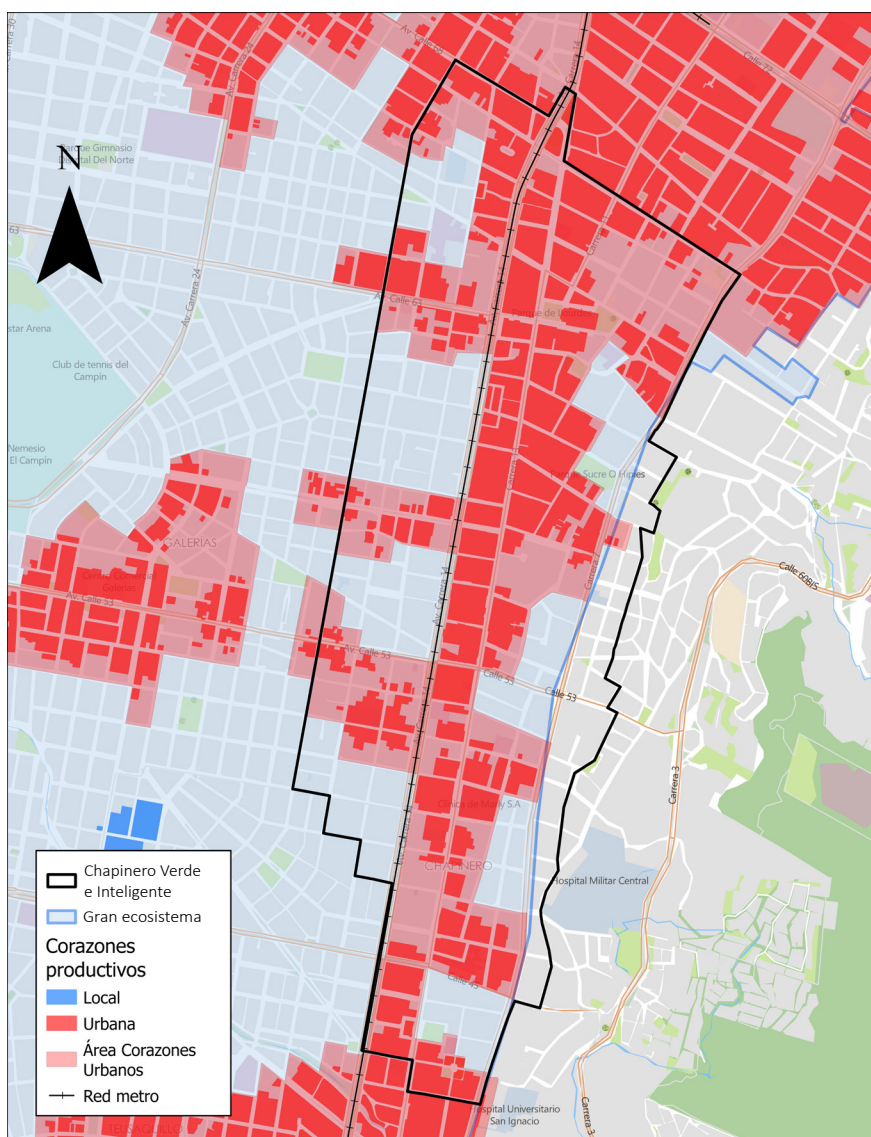
En ese sentido, es vital contar con la información y los análisis pertinentes sobre la dinámica de la Estructura Socioeconómica, Creativa y de Innovación en estas piezas clave de ciudad, que permita tomar decisiones basadas en evidencia de cara a los procesos de transformación territorial, así como una mejor integración de la política sectorial de desarrollo económico con las decisiones de planeación urbana.

Esta nota presenta los principales resultados del análisis realizado para la formulación del modelo socioeconómico de la Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente, el cual se centró en entender la vocación económica de la pieza y las oportunidades de cara a la ejecución del instrumento de planificación territorial para alcanzar los objetivos de productividad planteados para el territorio.

1. Relación con el contexto urbano y productivo

La Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente abarca un tejido urbano denso y diverso que se caracteriza por una alta concentración de comercios minoristas y servicios que se integran con el entorno residencial y de oficinas. La proximidad a universidades y centros educativos genera un flujo constante de personas que dinamizan la economía local. Además, la presencia de centros médicos y espacios culturales contribuye a una economía diversa y activa, haciendo de la Actuación un punto estratégico para la actividad económica de la ciudad. El Mapa 1 presenta la localización de la Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente en el contexto económico de la ciudad.

Mapa 1 Localización de la Actuación Estratégica



Fuente y elaboración: SDDE-ODEB.

Se resalta la localización de la pieza urbana en el epicentro de la gran aglomeración económica de Bogotá, que se conecta además con el anillo de innovación que alojará el Campus abierto de Ciencia, Tecnología e Innovación, lo que la convierte en un entorno clave para la competitividad de la ciudad. La concentración de actividades comerciales, servicios profesionales y centros educativos en esta zona facilita la interacción económica y social. Además, la excelente conectividad de Chapinero con otras zonas de la ciudad refuerza su importancia estratégica, atrayendo tanto a empresas como a clientes, usuarios y habitantes diversos.

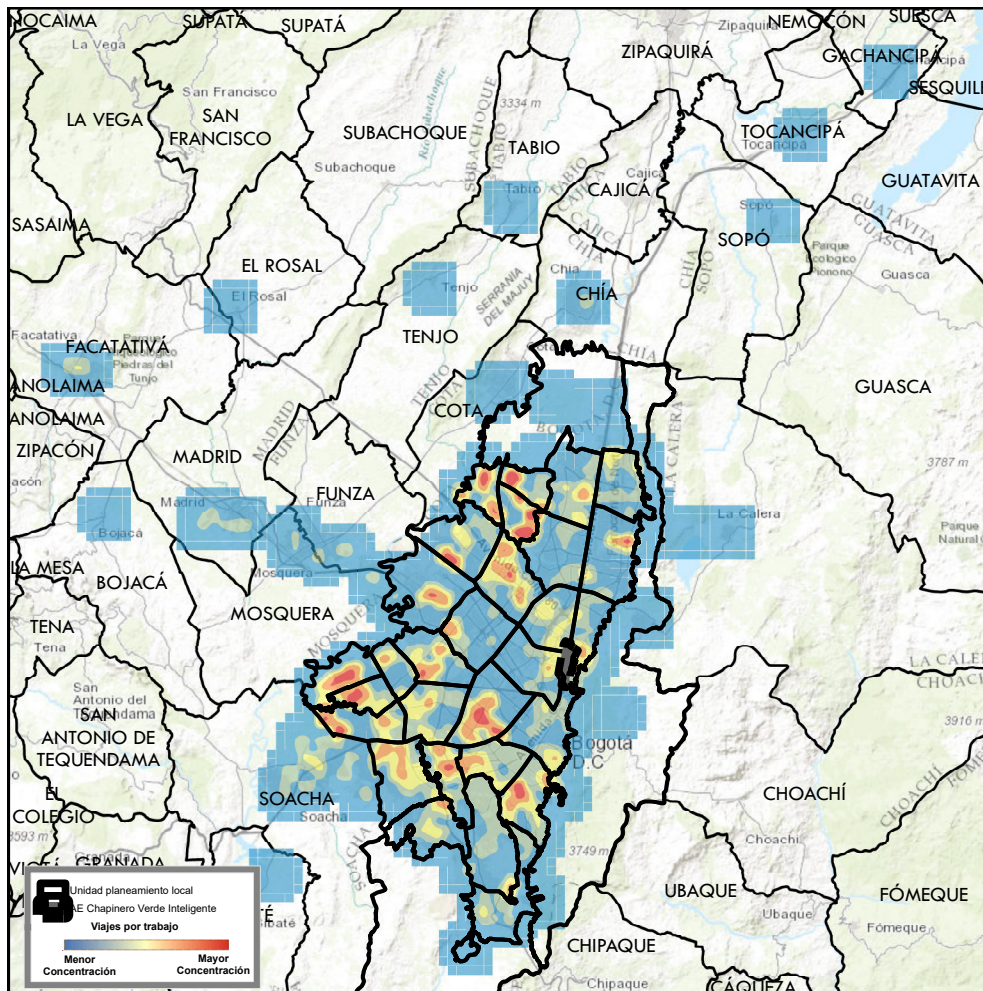
Ahora bien, si se analiza la relación con el contexto a partir de la conmutación, se tiene que de acuerdo con la Encuesta de Movilidad 2023 (Movilidad, 2023) dentro de la Actuación Estratégica se realizan más de 331.449 viajes diarios. El motivo principal de estos viajes es el trabajo, representando un 40 %, seguido por la educación con un 16 % y asuntos médicos personales con un 14 %. Estos datos evidencian la significativa concentración de empresas y servicios educativos y sociales que convergen en esta AE.

Con relación a los viajes por motivos de trabajo, estos provienen de todos los sectores de la ciudad, presentando una mayor concentración de las Unidades de Planeamiento Local (UPL) de Kennedy, Toberín, Edén y Porvenir; y también desde fuera de la ciudad, provenientes de municipios de la sabana oriental como Funza, Mosquera, Madrid y Facatativá, que encuentran en la AE un centro de empleo.

El Mapa 2 presenta la concentración del origen de los viajes por motivo de trabajo, mostrando el contexto regional y metropolitano en relación con la AE.

Nota Editorial: Chapinero Verde e Inteligente: Hacia un Ecosistema Productivo y Sostenible 24/7

Mapa 2 Viajes por motivo de trabajo a la Actuación Estratégica



Fuente y elaboración: SDDE-ODEB a partir de información de la Encuesta de Movilidad, 2023. (2024)

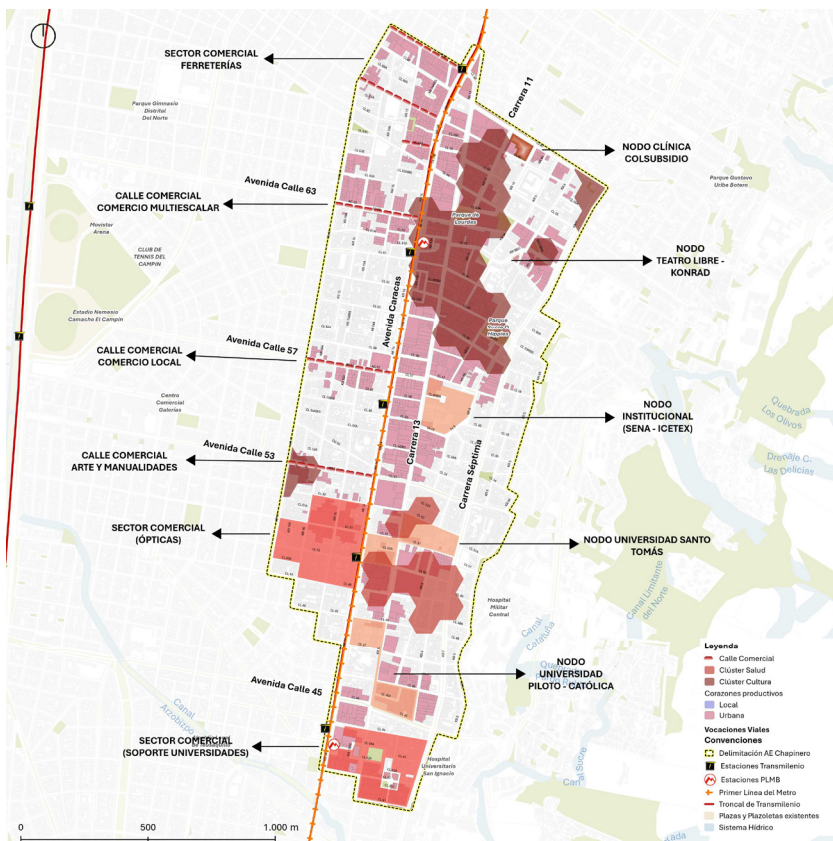
2. Vocación de la Actuación Estratégica

La Actuación Estratégica Chapinero cuenta con dos clústeres consolidados: La aglomeración de actividades culturales y creativas hacia el costado norte, y hacia el sur las actividades del sector de ciencias de la vida, conformando así un ecosistema propicio para la implementación de actividades en horarios no convencionales o 24/7.

Es clave reconocer las oportunidades derivadas de la proximidad entre los clústeres para estimular la creación de *hubs* de innovación interdisciplinaria que fortalezcan la competitividad, aprovechando la cercanía con los nodos de educación que actúan como un catalizador de innovación y capital humano para los otros sectores. Además de esto, es importante considerar que la pieza es atravesada por un corazón productivo de escala urbana, como se mencionó al inicio, que indica una densidad de comercio y servicios que se puede aprovechar como ventaja competitiva en la consolidación de los clústeres, sin dejar de lado las externalidades que tiene la aglomeración y densidad de tejido económico sobre las dinámicas habitacionales del entorno.

El Mapa 3 que se presenta a continuación ilustra el papel fundamental de los equipamientos educativos como un elemento identitario en Chapinero. Estos actúan como un vínculo clave entre dos clústeres pertenecientes a sectores distintos que desarrollan actividades muy diversas. Por ello, resulta esencial fomentar sinergias entre el sector privado y el educativo, orientadas a implementar programas que respondan a las necesidades específicas del entorno y contribuyan a una gestión eficiente del territorio.

Mapa 3 Dinámica económica y de clusterización



Fuente y elaboración: Renobo a partir de análisis de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico(2024).

En términos metodológicos, se utilizó la herramienta de análisis de puntos calientes emergentes para identificar patrones de concentración espacial en los sectores de cultura, salud y educación, detectando tendencias significativas a lo largo del tiempo, como el surgimiento de nuevos puntos calientes o el declive de zonas dinámicas. Este análisis, basado en intervalos de tiempo definidos¹, generó “puntos calientes” y “puntos fríos” para evaluar áreas con actividad económica significativamente alta o baja respecto a las vecinas. Además, se incorporaron datos del censo inmobiliario, considerando la superficie construida y la ubicación de equipamientos específicos, lo que robusteció la identificación de clústeres y nodos de interés, ofreciendo una visión integral de la dinámica espacial de estos sectores. (Ver anexo de Modelo Económico para los detalles metodológicos)

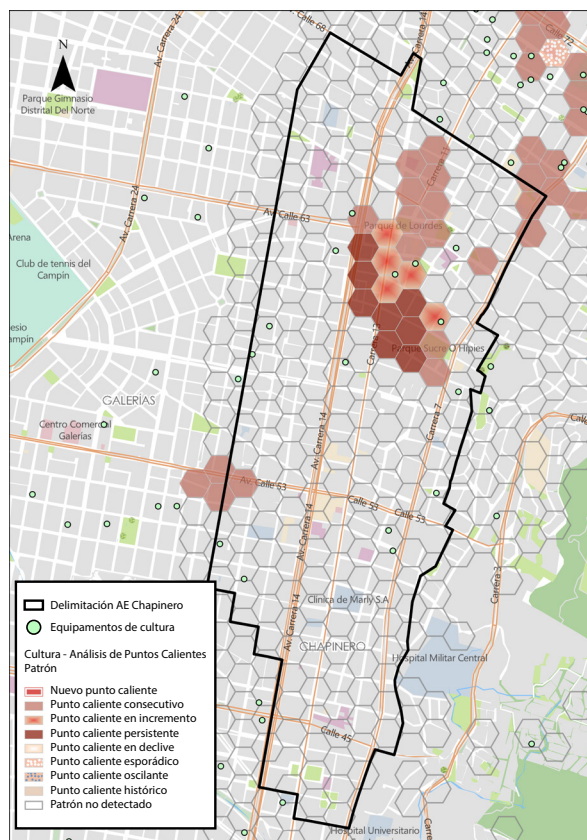
1. En el caso del estudio se usó un panel con datos de 2010 a 2023 de la base de matrículas de la Cámara de Comercio de Bogotá.

Ecosistema 24 horas de educación y cultura

El análisis de clusterización para las actividades de las industrias culturales y creativas se realizó a partir de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) que pertenecen a los tres segmentos de la cuenta satélite de cultura, la cual contempla todos los sectores asociados como la creación, la producción y la comercialización de bienes y servicios basados en contenidos digitales de carácter cultural, y/o aquellas que generen protección en el marco de los derechos de autor (DANE, 2024).

El análisis de puntos calientes emergentes detectó tendencias significativas de agrupamiento para tres categorías: Punto caliente consecutivo, punto caliente persistente y punto caliente en incremento², que se localizan en dos sectores de la pieza de la AE. Como lo muestra el Mapa 4, el primero de estos se encuentra sobre el eje de la Calle 53 en el límite occidental en un sector con alta intensidad de actividad comercial; y el segundo sobre el sector nororiental de la pieza, con una presencia relevante de equipamientos de cultura.

Mapa 4 Clúster de Industrias artísticas, de entrenamiento y contenidos



Fuente y elaboración: SDDE-ODEB con datos de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2024.

2. Punto caliente consecutivo: Área que ha sido caliente por varios periodos consecutivos.

Punto caliente persistente: Área que ha sido constantemente activa a lo largo de todo el periodo de análisis.

Punto caliente en incremento: Área donde la actividad ha sido consistentemente alta y, además, está incrementando su intensidad con el tiempo.

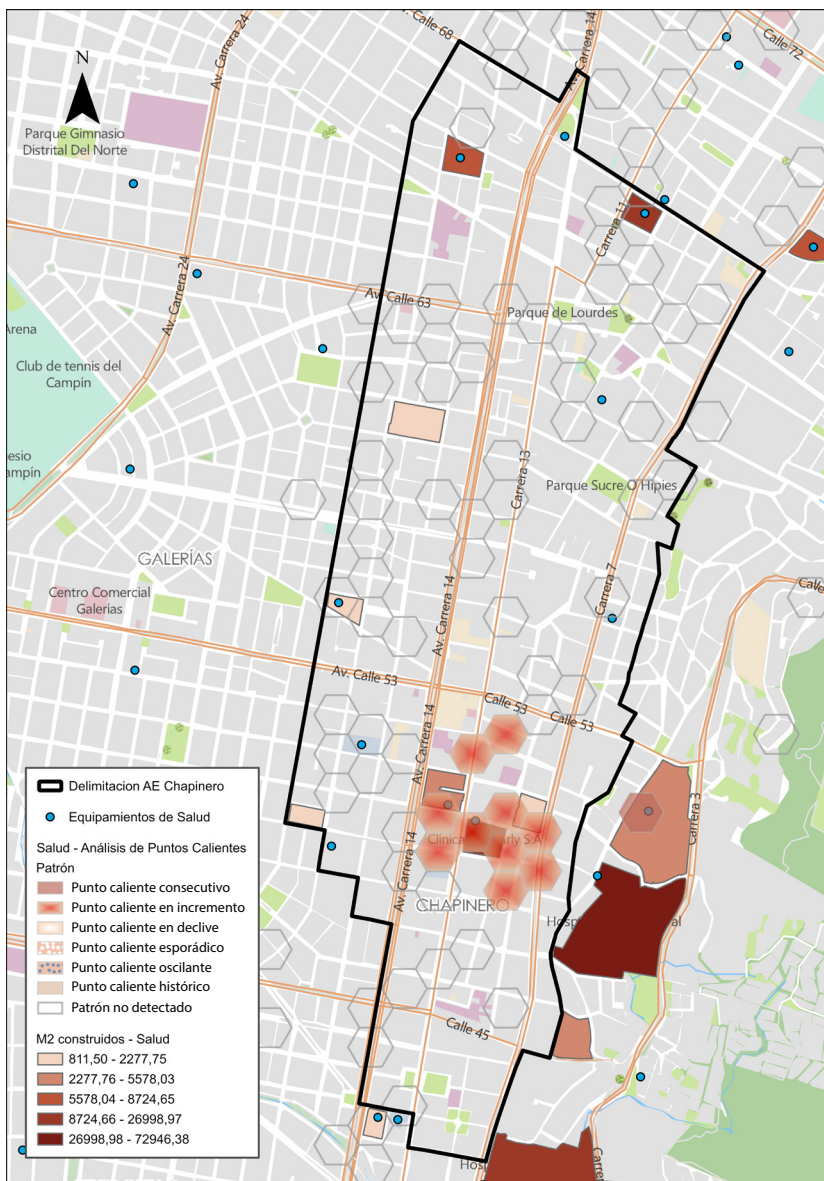
Bajo este panorama, los esfuerzos de gestión territorial deberían contar con articuladores espaciales que mejoren la relación del clúster cultural y creativo con servicios educativos de intermediación laboral y formación para el trabajo, a través de hitos urbanos que respondan a las necesidades y deseos de las personas que habitan y trabajan en la AE.

Además, es necesario la generación de incentivos para la actividad en horarios no convencionales, los cuales deben hacer parte de una estrategia de ciudad que busque promover el ecosistema 24 horas con apuestas de largo plazo que involucren diferentes sectores de la política pública. El Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura contiene dentro de sus metas la elaboración de la Política pública de Bogotá 24/7 en cabeza de la SDDE y la Secretaría Distrital de Gobierno, alrededor de la cual se debe garantizar en su formulación la articulación de los instrumentos para aprovechar y concretar el potencial de la AE.

Ecosistema 24 horas de ciencias de la vida

El análisis de clusterización para las actividades asociadas a la atención de la salud y asistencia social mostró como resultado tendencias significativas de agrupamiento para los puntos calientes en intensificación en un sector de la actuación que consolida servicios diversos de salud, pero además está cercano a establecimientos educativos que tienen programas afines con este ecosistema económico. Dicho análisis se realizó a partir de los códigos CIIU que pertenecen a las divisiones que agrupan las actividades de atención de la salud humana, de asistencia social, de fabricación de productos farmacéuticos y de instrumentos, aparatos y materiales médicos y odontológicos, así como las actividades de comercio al por mayor de productos farmacéuticos y medicinales.

Mapa 5 Clúster de ciencias de la vida



Fuente y elaboración: SDDE-ODEB con datos de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2024.

De esta manera, se evidencia una oportunidad de atraer actividades que hoy no tienen una presencia fuerte y hacen parte del sector de ciencias de la vida, como las relacionadas con la fabricación de productos farmacéuticos y las de asistencia social sin alojamiento para personas mayores y/o con discapacidad. Asimismo, es importante reconocer la potencialidad que existe a partir de la proximidad con los equipamientos metropolitanos de educación superior localizados en los bordes del clúster, pues esto se convierte en parte del ecosistema de la investigación y el desarrollo en el sector de la salud, lo cual atrae inversión y escala las actividades del sector.

3. Recomendaciones para consolidar la vocación del ecosistema 24Horas

A continuación se presentan seis estrategias para dinamizar los clústeres económicos de la AE Chapinero reconociendo su potencial para la operación 24/7. Estas se enfocan en garantizar habilitadores territoriales y de inversión pública y privada, maximizando el potencial productivo.

- **Incentivos estratégicos para el ecosistema 24/7:** Diseñar e implementar incentivos para la atracción de actividades relacionadas con la investigación y desarrollo (I+D) en el sector salud, (incluyendo la industria de medicamentos, dispositivos médicos y servicios de turismo médico), mientras se fomentan estrategias intersectoriales para consolidar el ecosistema 24/7 que integren múltiples sectores y se articulen con las apuestas de CTel de la ciudad. Estas deben alinearse con el proceso de formulación de la Política Pública en curso, fortaleciendo así la dinámica económica y social del territorio.
- **Promoción del reuso funcional de Bienes de Interés Cultural (BIC):** Fomentar el reuso de los BIC como escenarios para actividades económicas y culturales, en colaboración con las autoridades turísticas, patrimoniales y del sector de desarrollo económico. Esta estrategia se inspira en iniciativas como el Bronx Distrito Creativo, que busca transformar espacios emblemáticos como el Batallón, La Milla y la Esquina Redonda en entornos multifuncionales, creativos y productivos para industrias artísticas, de entretenimiento y contenidos. Además, se sustenta en la hibridación de equipamientos, integrando servicios diseñados para facilitar la producción cultural y creativa, mientras se impulsa la innovación y se atraen actividades relacionadas con CTel, consolidando un modelo sostenible y dinámico para la sostenibilidad de los BIC.
- **Zonas de transición con espacios públicos flexibles:** Diseñar zonas de transición que integren la actividad residencial con actividades culturales 24/7, priorizando la proximidad entre empleo y vivienda, y gestionando los impactos de los usos económicos sobre los precios de la vivienda. Estas zonas incorporarán espacios públicos adaptables que beneficien tanto a los residentes como a las actividades creativas y culturales, mediante la creación de corredores y circuitos que impulsen la actividad económica y optimicen el uso de espacios reducidos, mitigando las aglomeraciones propias de la Actuación Estratégica.
- **Integración funcional del clúster con una oferta de servicios pertinente:** Diseñar un modelo de integración funcional que vincule clústeres económicos con equipamientos educativos y la oferta de servicios sociales y de cuidado adaptada a las necesidades socioeconómicas del territorio. Este enfoque busca generar sinergias económicas y del conocimiento mediante el uso estratégico de elementos espaciales como áreas privadas destinadas al uso público, corredores comerciales, calles completas y espacios públicos

que facilitarán la conexión efectiva entre los servicios y las personas. Una alternativa, por ejemplo, es la localización de servicios de intermediación laboral en sectores estratégicos que maximicen la proximidad entre la vivienda, las instituciones educativas y las oportunidades laborales en sectores clave como la salud.

- **Gestión de la carga, la logística y ruido:** Definir condiciones integrales para el manejo y gestión de la carga y la logística en las diferentes escalas, que contemple acciones precisas que deban adelantarse desde las autoridades públicas, así como las posibilidades y necesidades de inversión privada para mejorar las condiciones actuales. Así mismo, es importante tomar medidas para reducir el ruido en las zonas de operación 24/7, combinando instrumentos de ecourbanismo y tecnologías de aislamiento acústico en los edificios y establecimientos.
- **Generación de vivienda social:** Incentivar la generación de soluciones de vivienda para los diferentes segmentos que permita consolidar el esquema de proximidad del empleo y

Referencias

Cámara de Comercio de Bogotá (2024). Base de datos de matrículas mercantiles.

Secretaría Distrital de Movilidad (2023). Encuesta de Movilidad 2023. Obtenido de <https://observatorio.movilidadbogota.gov.co/encuesta/encuesta-de-movilidad-2023>

Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital. Censo Inmobiliario 2010 – 2023. Obtenido de <https://www.catastrobogota.gov.co/recurso/resultados-censo-inmobiliario-2023>