



SECRETARÍA DE
DESARROLLO
ECONÓMICO



RESULTADOS HERRAMIENTA DE FOCALIZACIÓN EMPRESARIAL TEUSAQUILLO

Autores:
Tomás Ramírez Tobón
Santiago Javier Castaño Camacho
Diego Mauricio Rodríguez Carrillo
Adriana Márquez López
Maria Catalina Bejarano Soto

Dirección de Estudios de Desarrollo Económico
25 de junio del 2020



Este documento presenta los resultados de la herramienta de focalización empresarial para la localidad de **Teusaquillo** desarrollada por la Dirección de Estudios de Desarrollo Económico de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.

La Herramienta de Focalización Empresarial es un proceso de dos fases. La primera fase identifica: i) Las actividades económicas que corresponden a la vocación productiva de la localidad. ii) Las zonas geográficas dentro la localidad en donde se concentra la mayoría de las empresas que se dedican a la vocación productiva y tienen la mayor importancia en términos de empleo. A estas zonas se les llama el Corazón Productivo de la localidad.

La segunda fase permite identificar cuáles de las empresas que desarrollan la vocación productiva de la localidad (determinada en la fase 1) tienen el mayor nivel de vulnerabilidad según su tamaño, el promedio de informalidad laboral de la actividad que desarrollan y la manera en que las políticas de aislamiento obligatorio, impuestos para enfrentar la pandemia del COVID- 19, afectaron sus actividades (si tuvieron que detener completamente o modificar sus operaciones y el tiempo esperado de reapertura).

Los resultados aquí presentados son un insumo valioso para apoyar la formulación de política pública a nivel distrital y local que pretende incrementar la eficiencia del gasto público destinado al empleo, la productividad y el bienestar de los ciudadanos.

Datos: Se utilizó información de la Cámara de Comercio de Bogotá, la Gran Encuesta Integrada de Hogares –GEIH del DANE y URBAN PRO.

FASE 1

Para el proceso de focalización en esta fase se construyó el índice de importancia económica, un índice compuesto a través de tres indicadores: la importancia del nivel de empleo de una actividad para la localidad frente a la ciudad, la importancia del nivel de empleo de una actividad para una UPZ frente a la localidad y la proximidad espacial de cada empresa con otras que se dedican a lo mismo (aglomeraciones especializadas).

Paso a paso:

1. Se le asignó un valor del índice compuesto a cada empresa de la base de datos.
2. Se acotó el universo de empresas de la localidad –incluyendo personas naturales– a las que pertenecen a una aglomeración especializada.
3. Del universo resultante se seleccionaron las pertenecientes al 25% mejor calificado según el índice compuesto. A estas empresas se les llamó empresas estratégicas
4. Se tomaron las empresas estratégicas y se agruparon según su actividad económica, se ordenaron las actividades según el número de empresas y se seleccionaron las actividades que, de mayor a menor cantidad, agruparan el 70% de las empresas. Las actividades seleccionadas corresponden a la vocación productiva de la localidad.
5. Con el universo resultante, se realizó un análisis de concentración espacial para definir las zonas en donde se acumula la mayor cantidad de empresas estratégicas y que conforman el corazón productivo de la localidad.

FASE 2

Para el proceso de focalización en esta fase se construyó el índice de vulnerabilidad, un índice compuesto a través de tres indicadores: el tamaño de cada empresa junto con la proporción de micro y pequeñas empresas dentro del total para cada actividad económica, la informalidad promedio y el grupo de vulnerabilidad al que pertenecen las empresas según su sector. Este Índice de Vulnerabilidad se ajusta según los CIUs más representativos dentro de cada división identificada en la fase 1.

Paso a paso:

1. Se toman todas las empresas de la localidad que pertenezcan a las divisiones CIU identificadas como vocación productiva en la fase 1.
2. Se eliminan las empresas medianas y grandes
3. Se eliminan las empresas que pertenecen a los grupos de vulnerabilidad 1 y 2
4. Se toma el 40% mejor calificado según el índice de vulnerabilidad.

RESULTADOS FOCALIZACIÓN FASE 1

Resumen de la focalización fase 1

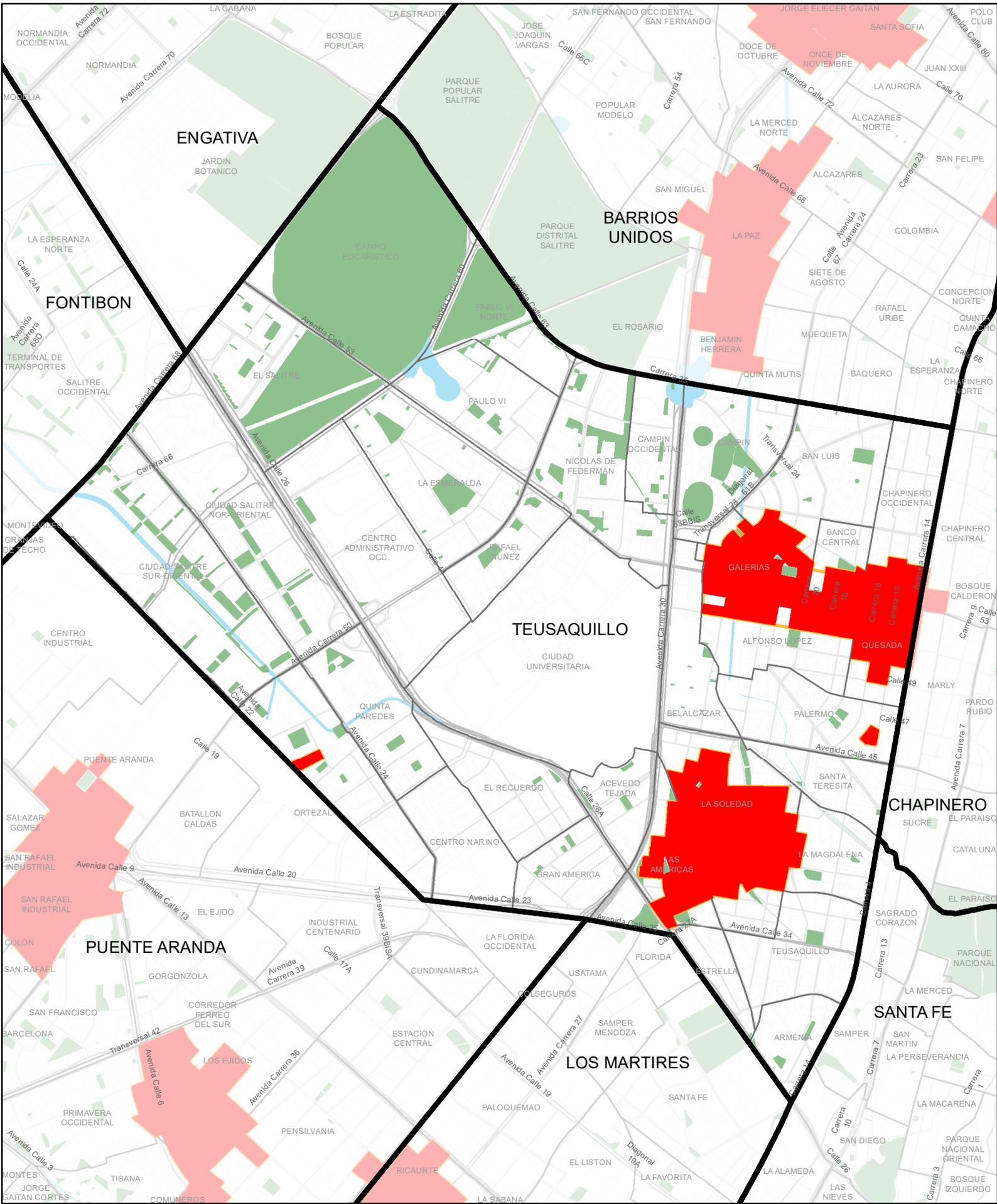
Teusaquillo	
Resumen proceso de focalización	
Total empresas localidad	34,882
Total empresas estratégicas (paso 3)	8,624
Total de empresas estratégicas en divisiones CIU seleccionadas como vocación productiva de la localidad (paso 4)	6,106
Total empresas estratégicas que se dedican a la vocación productiva ubicadas dentro del Corazón productivo	2,357

Vocación productiva de la localidad

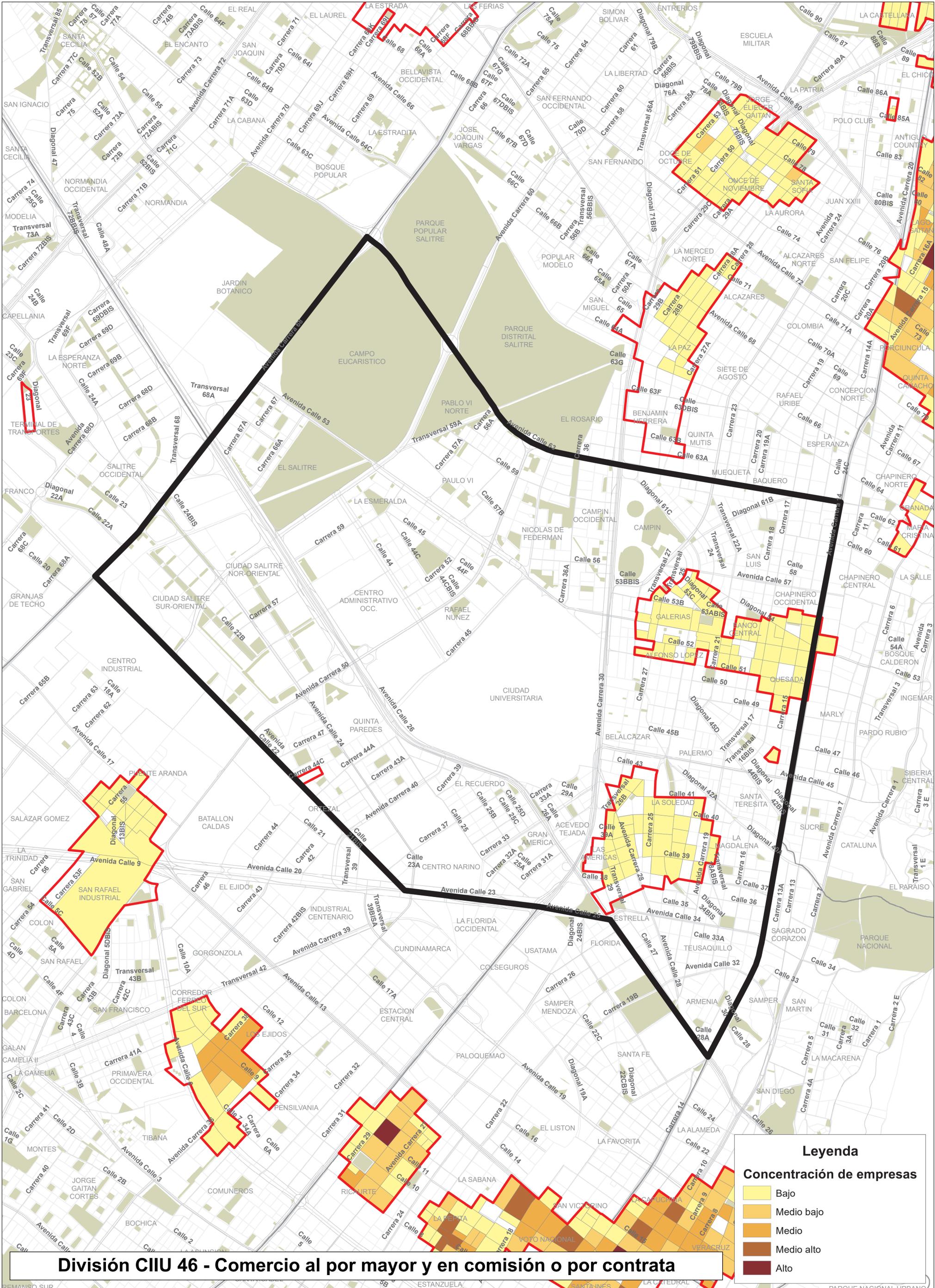
TEUSAQUILLO				
Número Total de divisiones CIU PASO 3	70	Total empresas PASO 3	8,624	100%
Divisiones CIU que agrupan el 70% de empresas seleccionadas	13	Total de empresas divisiones seleccionadas	6,106	70.8%

RESULTADOS TEUSAQUILLO			
DIVISIÓN CIU	Descripción	Número de empresas	% Acumulado
47	Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	1359	15.76
46	Comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas	614	22.88
68	Actividades inmobiliarias	547	29.22
86	Actividades de atención de la salud humana	540	35.48
56	Actividades de servicios de comidas y bebidas	434	40.51
69	Actividades jurídicas y de contabilidad	391	45.05
71	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos	377	49.42
66	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros	373	53.75
70	Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión	342	57.71
96	Otras actividades de servicios personales	321	61.43
82	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas	305	64.97
62	Desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas), consultoría informática y actividades relacionadas	272	68.12
59	Actividades cinematográficas, de video y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música	231	70.8
Total		6,106	

Corazón productivo de la localidad



LOCALIDAD: TEUSAQUILLO



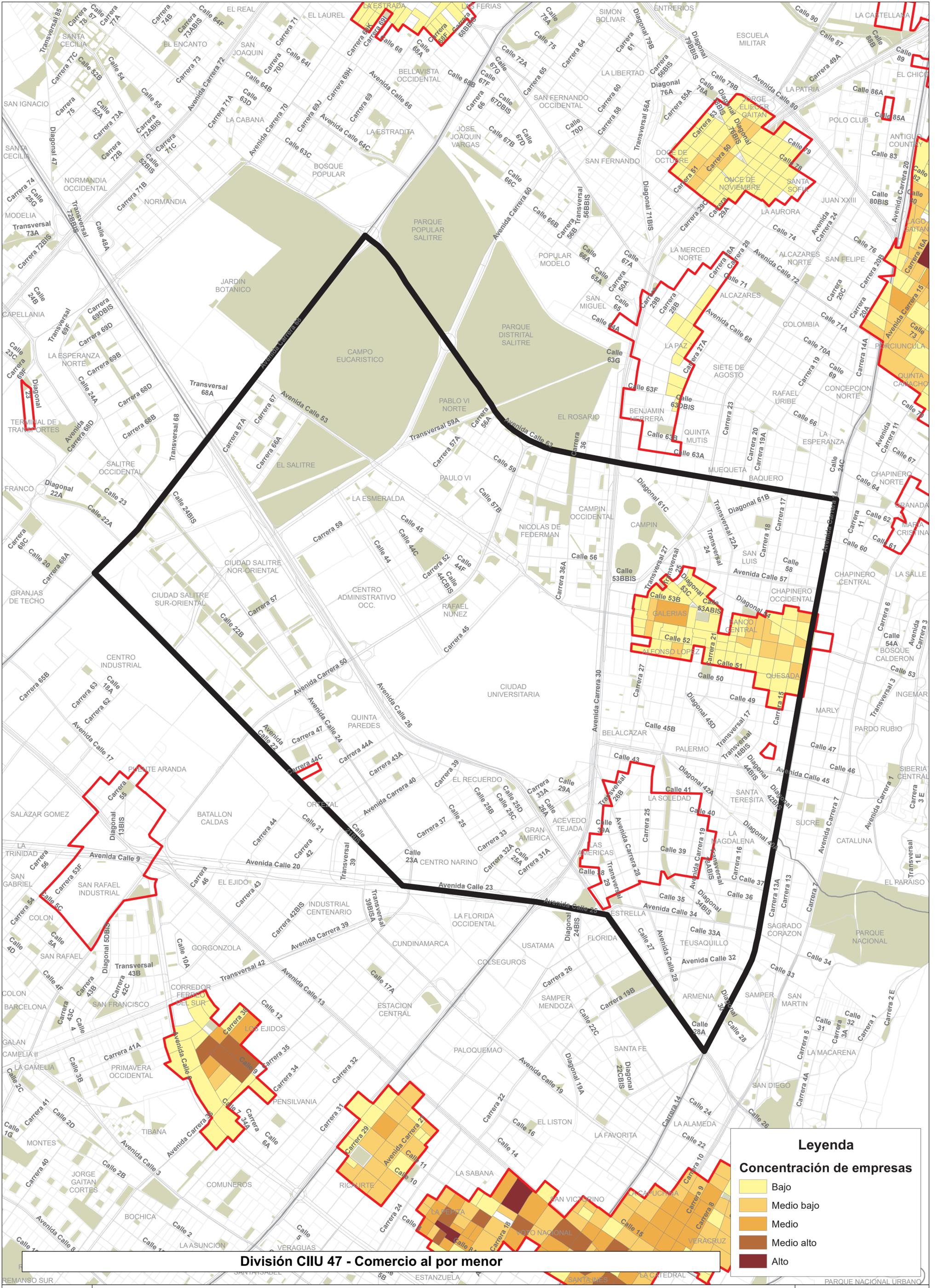
Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 46 - Comercio al por mayor y en comisión o por contrata





Legenda

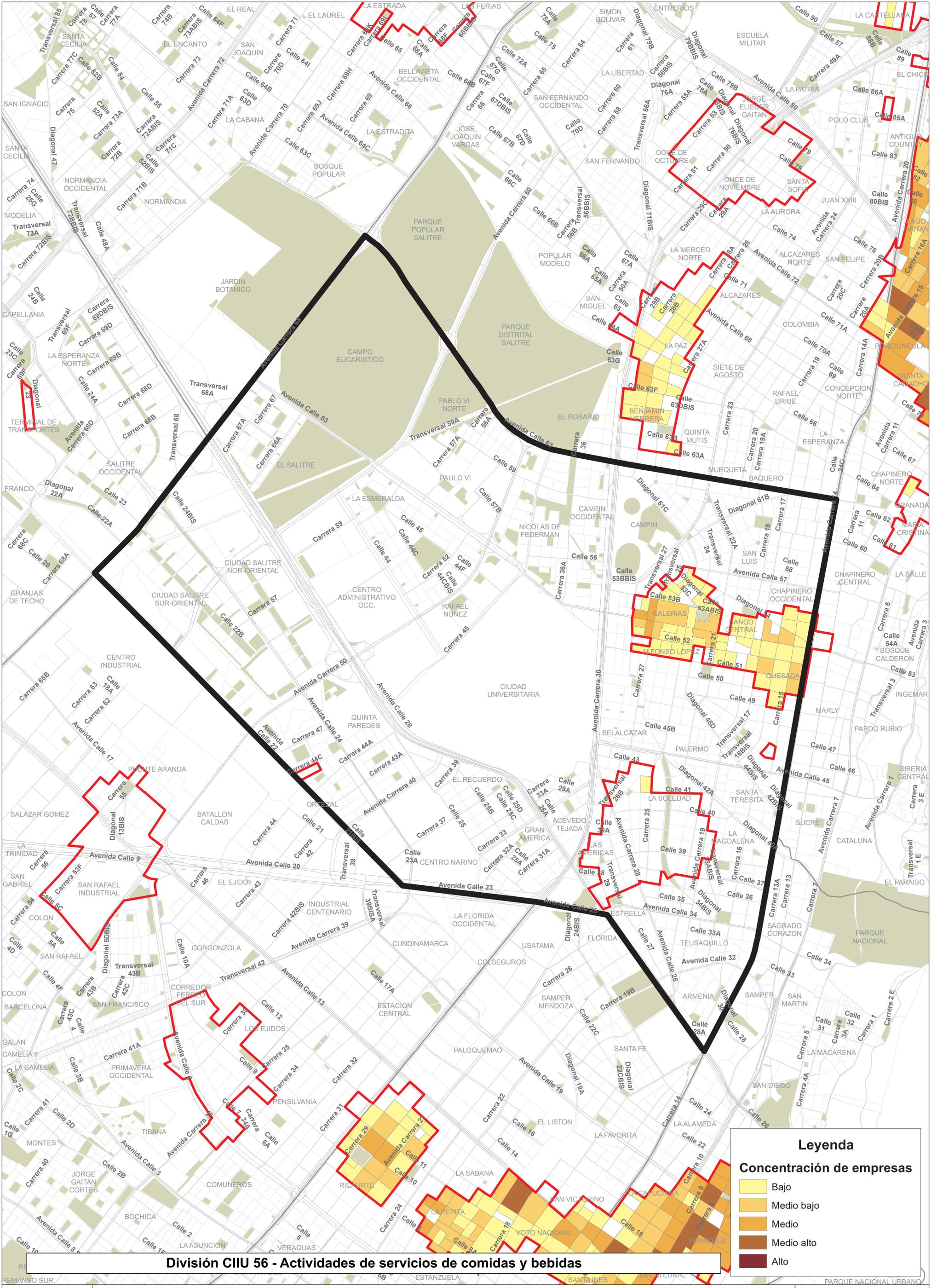
Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 47 - Comercio al por menor

NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO





División CIU 56 - Actividades de servicios de comidas y bebidas

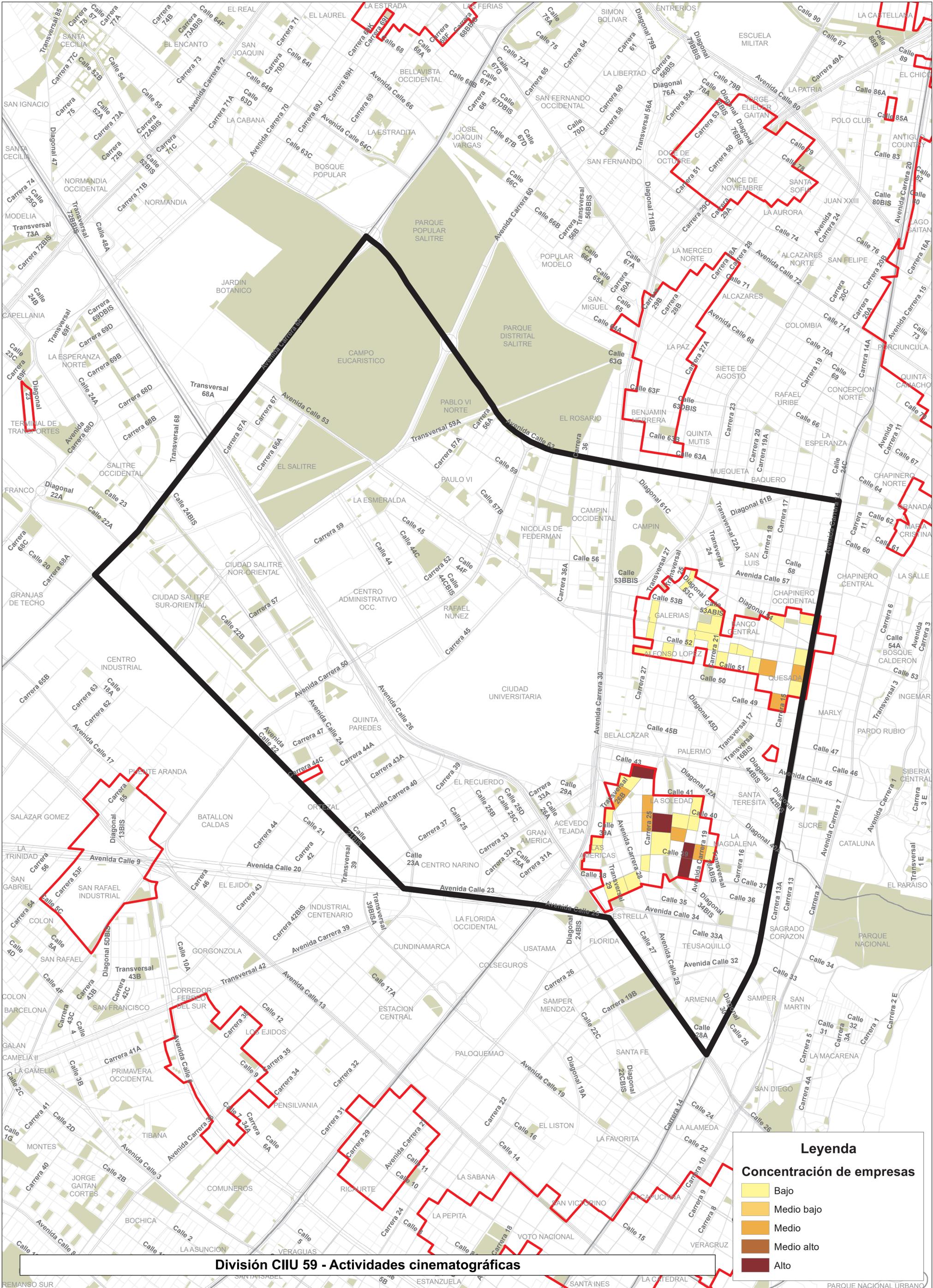
Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto



NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO



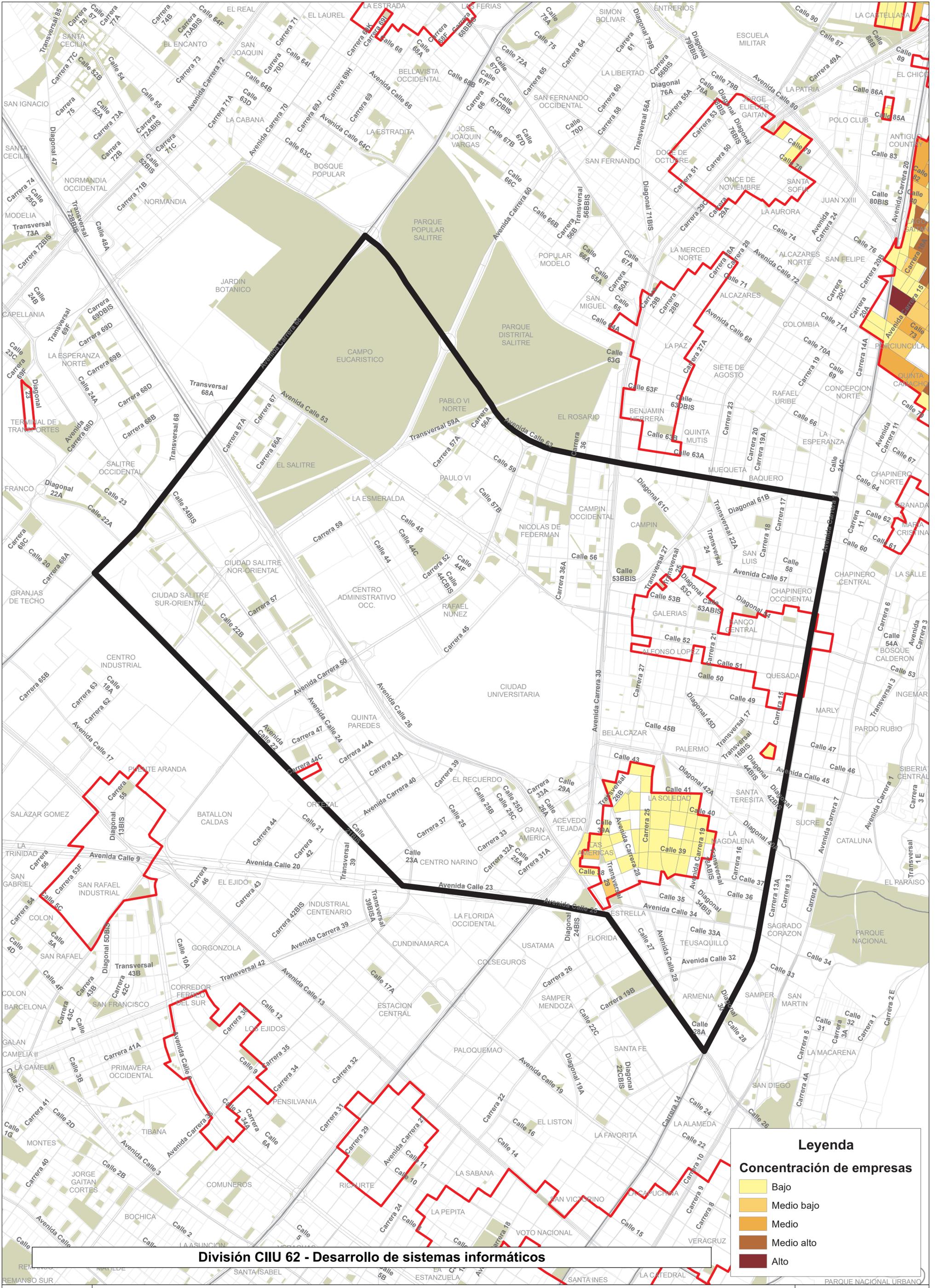
División CIU 59 - Actividades cinematográficas

Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto





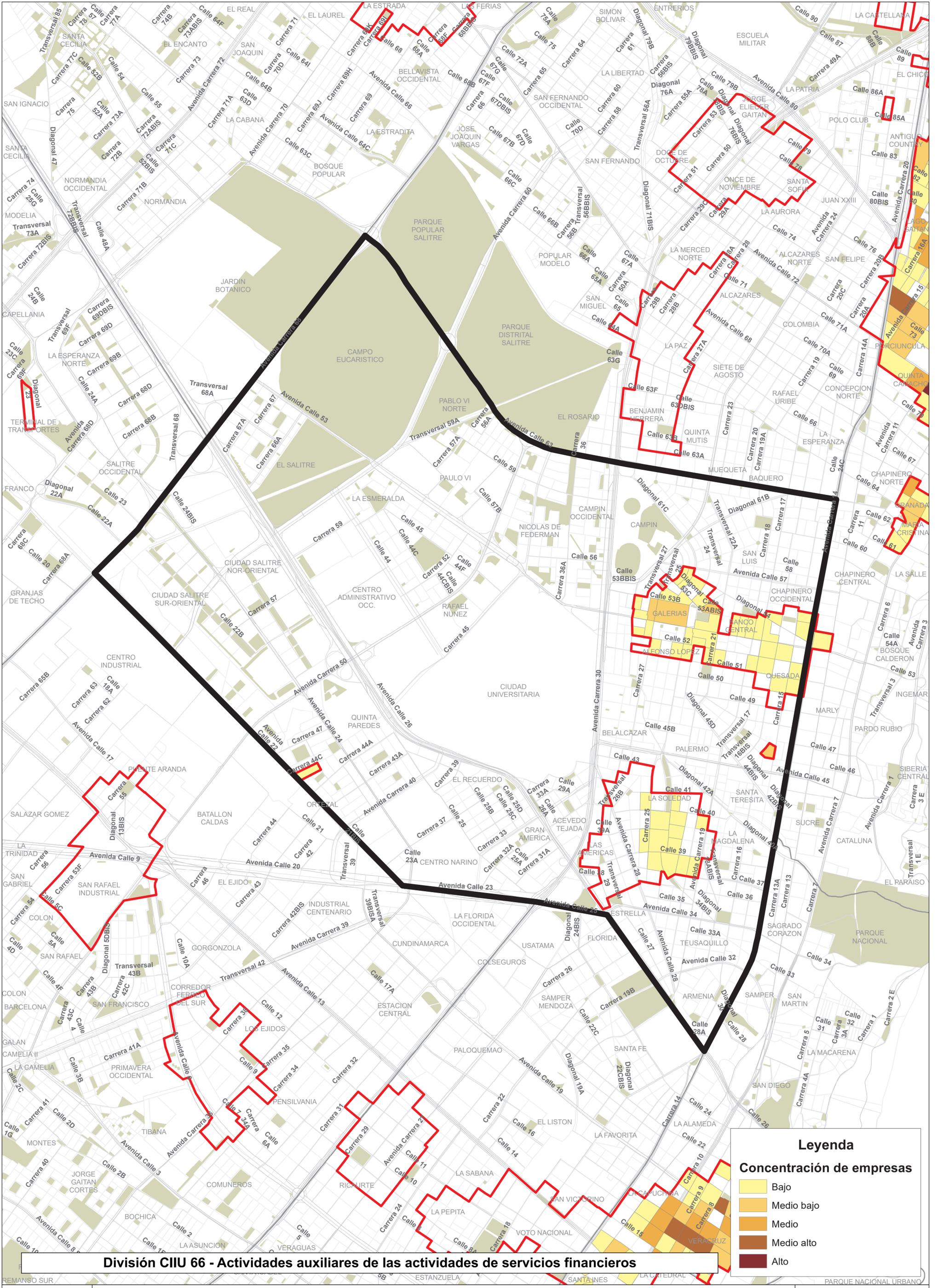
Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 62 - Desarrollo de sistemas informáticos





Legenda

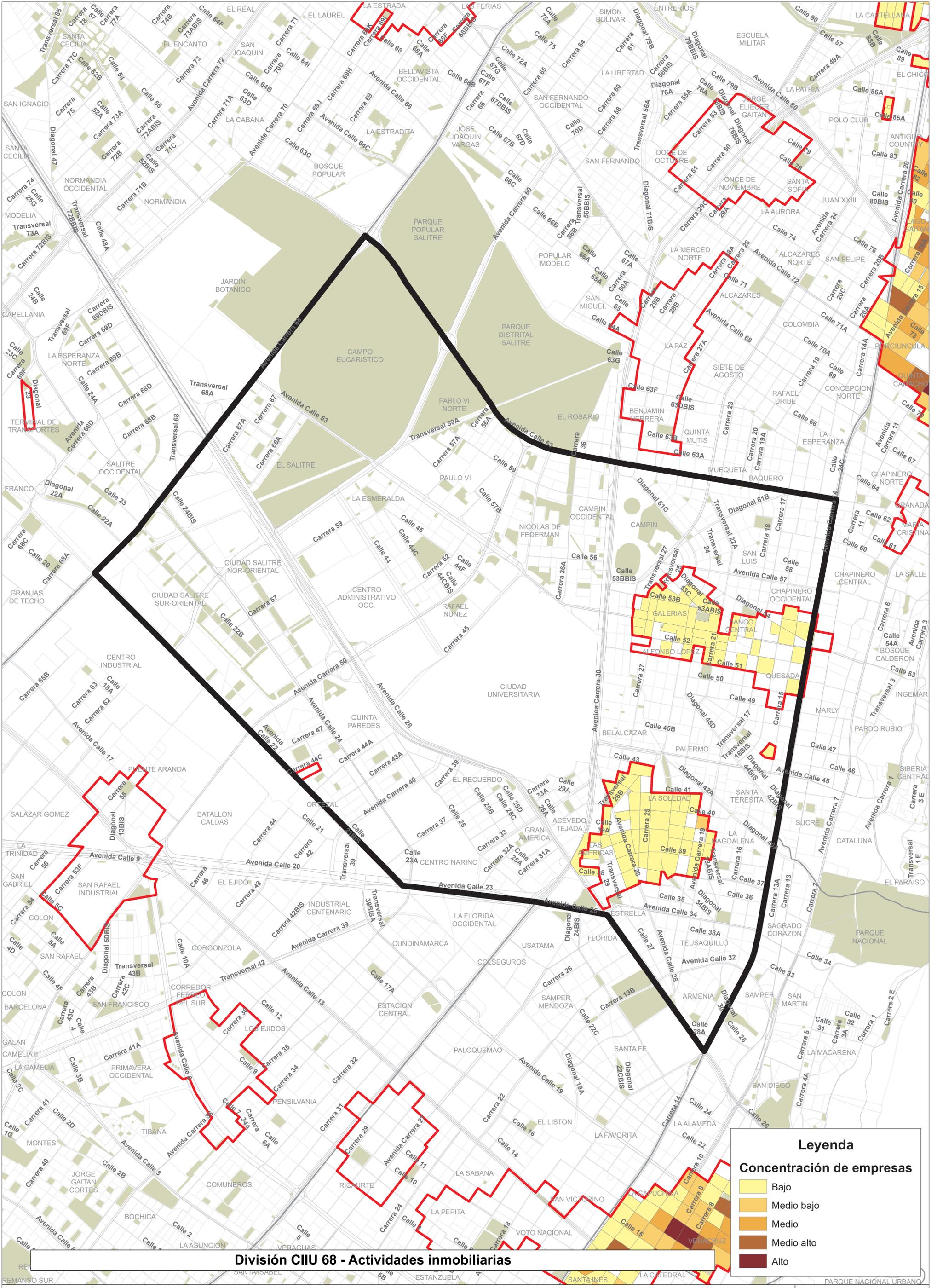
Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 66 - Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros

NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO





Legenda

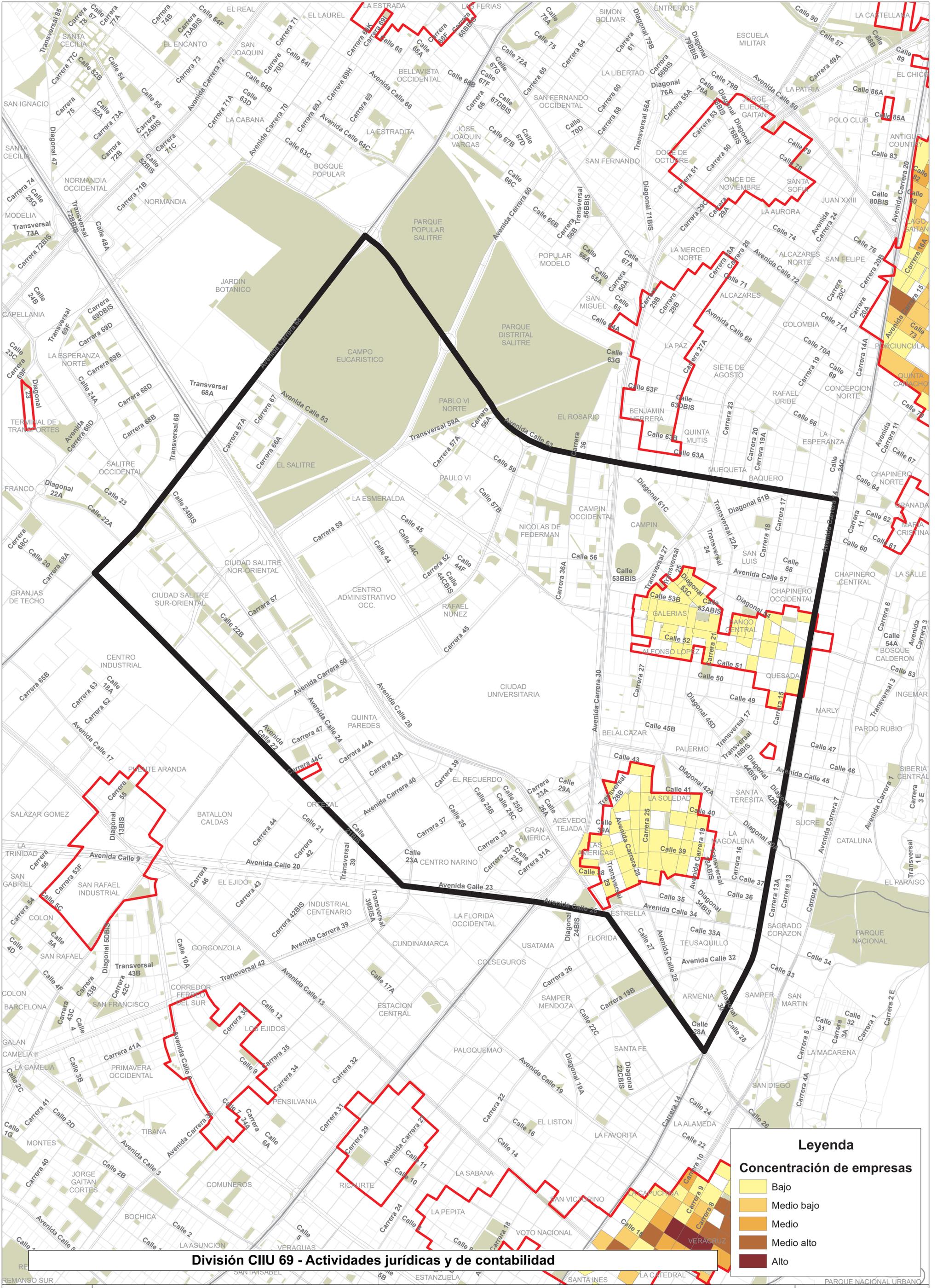
Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 68 - Actividades inmobiliarias

NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO





Legenda

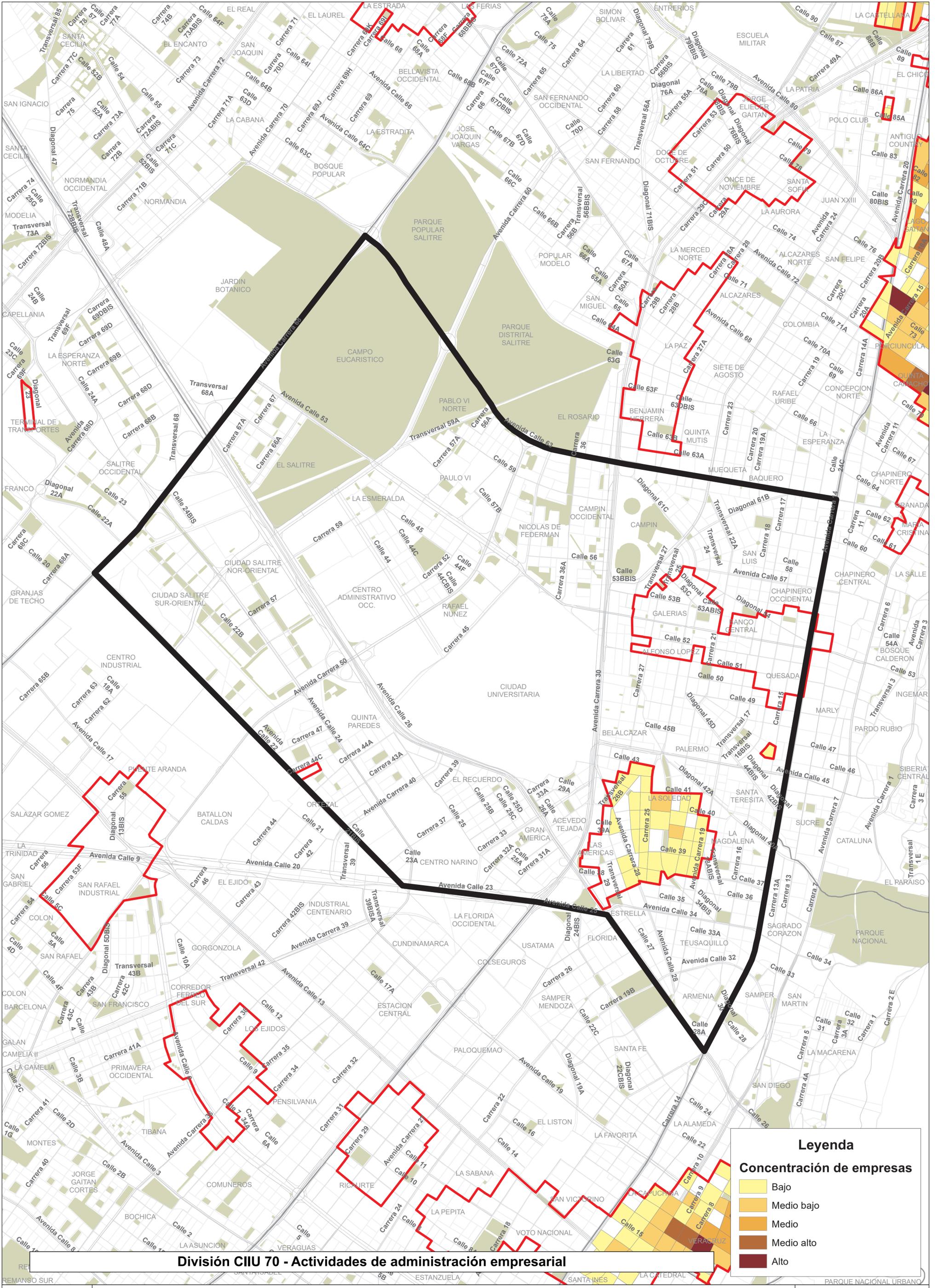
Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

División CIU 69 - Actividades jurídicas y de contabilidad

NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO





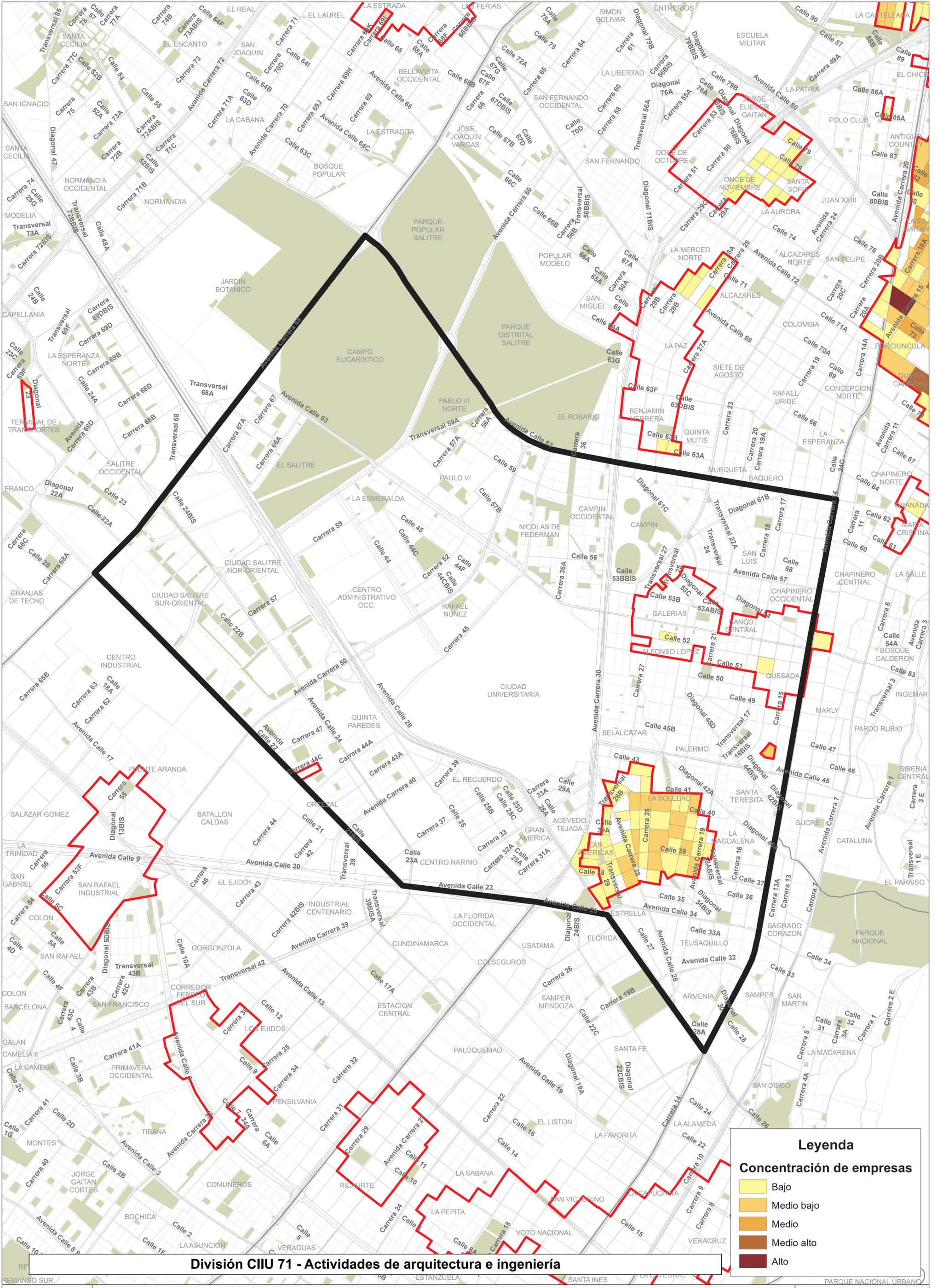
División CIU 70 - Actividades de administración empresarial

Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto





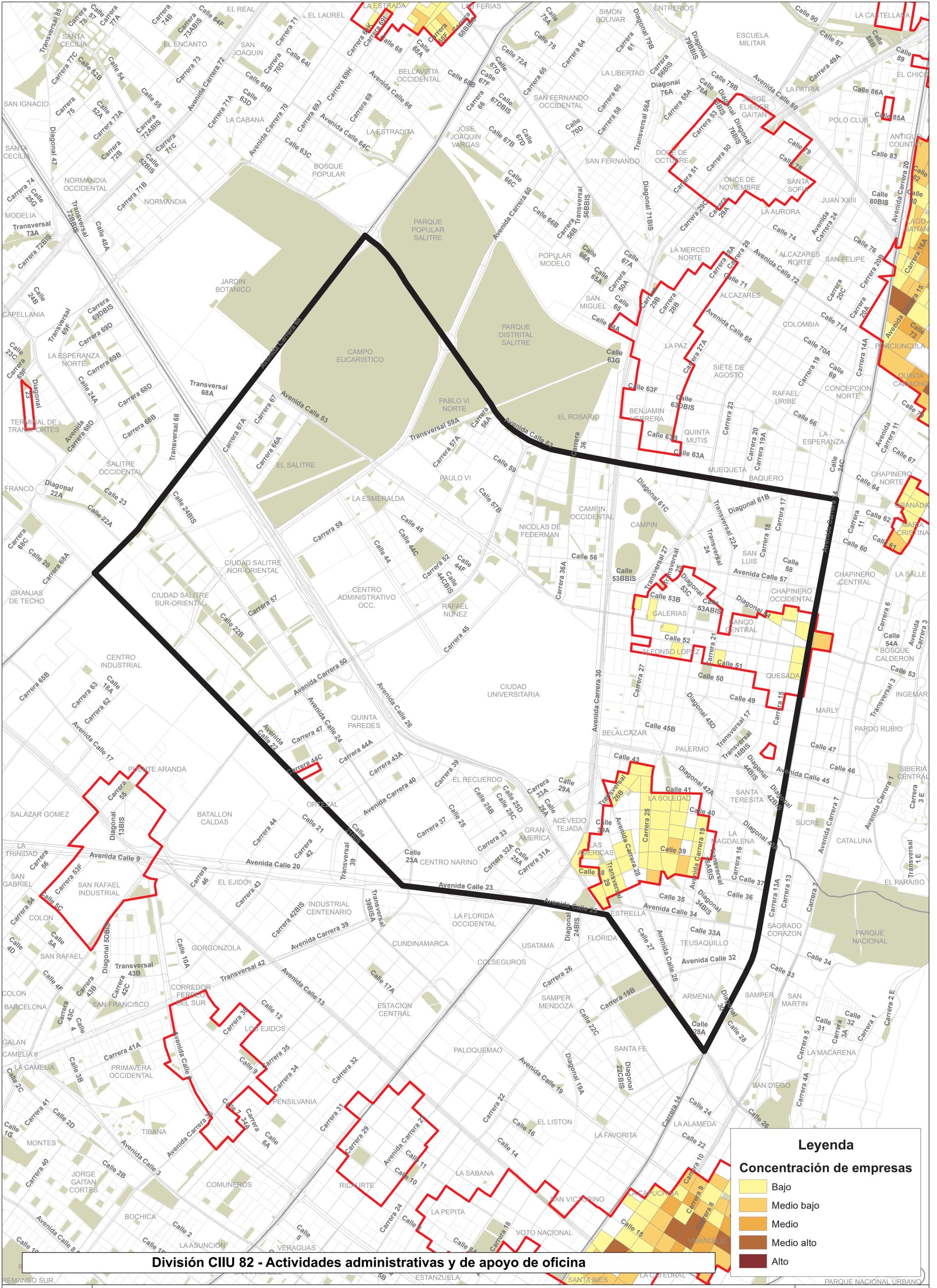
División CIU 71 - Actividades de arquitectura e ingeniería

Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto





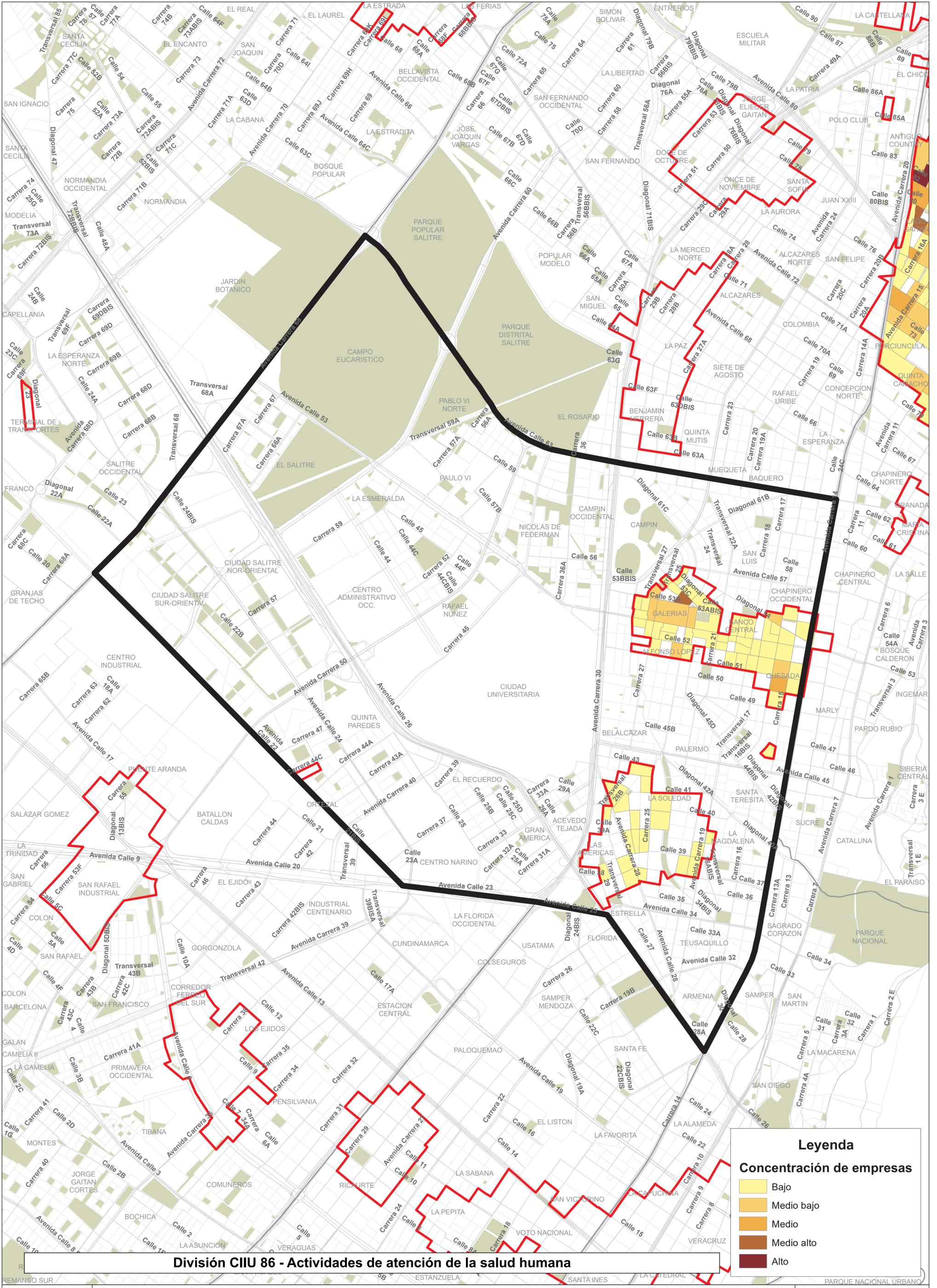
División CIU 82 - Actividades administrativas y de apoyo de oficina

Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto





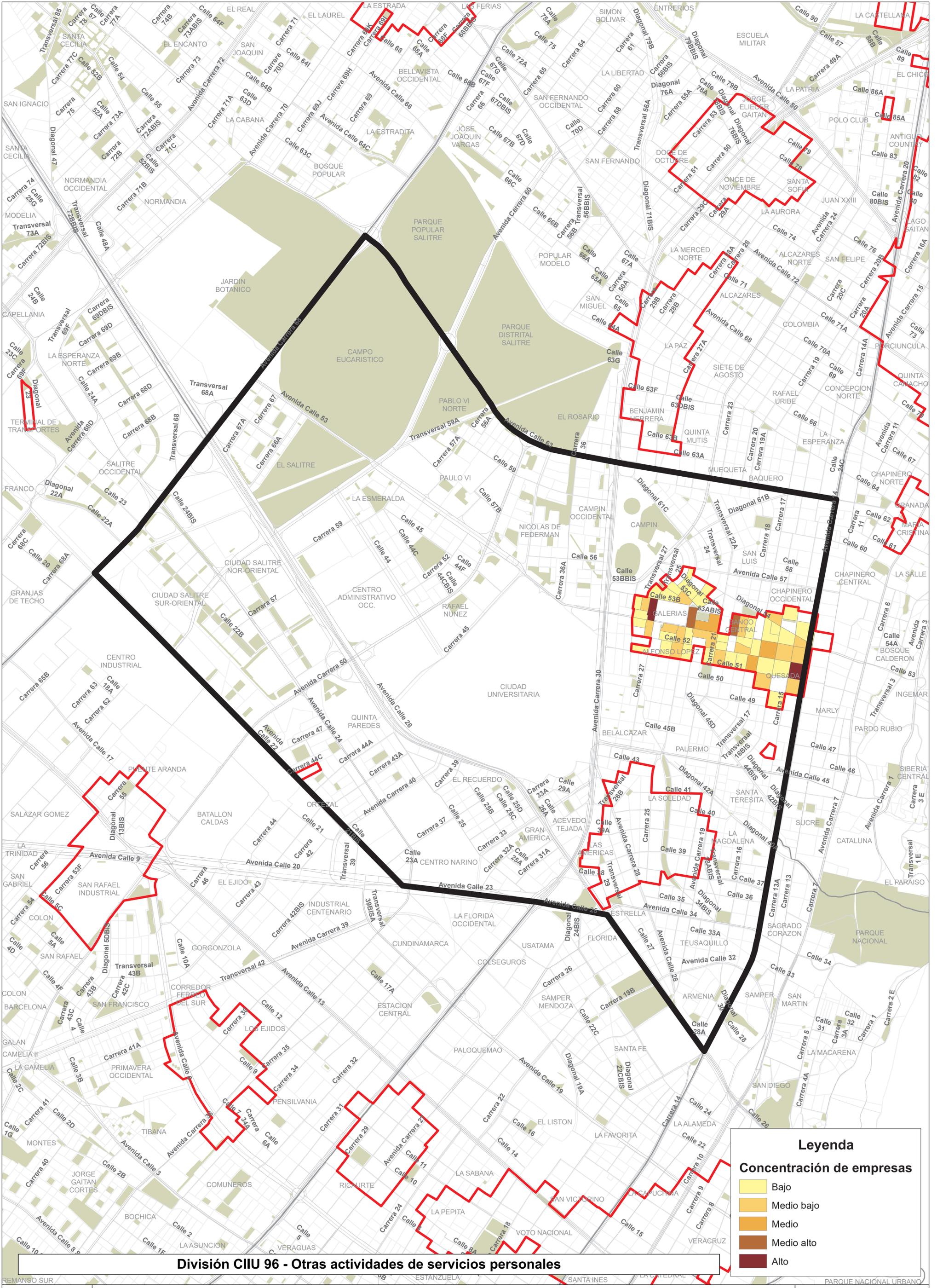
Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto

NUCLEOS PRODUCTIVOS DE BOGOTÁ, DETALLE LOCALIDAD TEUSAQUILLO





División CIU 96 - Otras actividades de servicios personales

Legenda

Concentración de empresas

- Bajo
- Medio bajo
- Medio
- Medio alto
- Alto



Caracterización Corazón productivo

Localidad de Teusaquillo - 13			Tamaño de empresa				Grupo de vulnerabilidad	Tasa de informalidad promedio
CIU	Descripción	Número de empresas	Microem presa	Pequeña empresa	Mediana empresa	Gran empresa		
46	Comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas	199	177	21	0	1	1 y 3	47.8%
4620	Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos	5	5	0	0	0	1	42.5%
4631	Comercio al por mayor de productos alimenticios	29	28	1	0	0	1	44.1%
4632	Comercio al por mayor de bebidas y tabaco	6	6	0	0	0	1	51.7%
4641	Comercio al por mayor de productos textiles, productos confeccionados para uso doméstico	13	11	2	0	0	3	51.6%
4645	Comercio al por mayor de productos farmacéuticos, medicinales, cosméticos y de tocador	26	23	3	0	0	1	46.5%
4649	Comercio al por mayor de otros utensilios domésticos n.c.p.	7	6	1	0	0	3	43.4%
4651	Comercio al por mayor de computadores, equipo periférico y programas de informática	10	8	2	0	0	3	58.0%
4653	Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuarios	6	6	0	0	0	1	50.0%
4659	Comercio al por mayor de otros tipos de maquinaria y equipo n.c.p.	46	36	9	0	1	3	46.9%
4661	Comercio al por mayor de combustibles sólidos, líquidos, gaseosos y productos conexos	8	8	0	0	0	1	48.3%
4663	Comercio al por mayor de materiales de construcción, artículos de ferretería, pinturas, productos de vidrio, equipo y materiales de fontanería y calefacción	15	15	0	0	0	3	46.4%
4669	Comercio al por mayor de otros productos n.c.p.	28	25	3	0	0	3	50.0%
47	Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	729	704	22	2	1	1 y 4	48.1%
4719	Comercio al por menor en establecimientos no especializados, con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco	49	48	1	0	0	1	46.6%
4723	Comercio al por menor de carnes (incluye aves de corral), productos cárnicos, pescados y productos de mar, en establecimientos especializados	27	27	0	0	0	1	49.8%
4724	Comercio al por menor de bebidas y productos del tabaco, en establecimientos especializados	7	7	0	0	0	1	49.2%
4729	Comercio al por menor de otros productos alimenticios n.c.p., en establecimientos especializados	22	22	0	0	0	1	50.2%

4742	Comercio al por menor de equipos y aparatos de sonido y de video, en establecimientos especializados	1	1	0	0	0	4	38.1%
4751	Comercio al por menor de productos textiles en establecimientos especializados	22	21	1	0	0	4	50.4%
4752	Comercio al por menor de artículos de ferretería, pinturas y productos de vidrio en establecimientos especializados	48	46	2	0	0	4	48.5%
4753	Comercio al por menor de tapices, alfombras y cubrimientos para paredes y pisos en establecimientos especializados	5	5	0	0	0	4	47.1%
4754	Comercio al por menor de electrodomésticos y gasodomésticos de uso doméstico, muebles y equipos de iluminación	38	38	0	0	0	4	48.5%
4755	Comercio al por menor de artículos y utensilios de uso doméstico	71	71	0	0	0	4	50.2%
4759	Comercio al por menor de otros artículos domésticos en establecimientos especializados	150	142	8	0	0	4	49.9%
4769	Comercio al por menor de otros artículos culturales y de entretenimiento n.c.p. en establecimientos especializados	18	17	1	0	0	4	41.4%
4771	Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios (incluye artículos de piel) en establecimientos especializados	139	137	2	0	0	4	45.1%
4772	Comercio al por menor de todo tipo de calzado y artículos de cuero y sucedáneos del cuero en establecimientos especializados.	47	45	2	0	0	4	45.7%
4773	Comercio al por menor de productos farmacéuticos y medicinales, cosméticos y artículos de tocador en establecimientos especializados	75	68	5	2	0	1	49.8%
4775	Comercio al por menor de artículos de segunda mano	8	7	0	0	1	4	49.2%
4782	Comercio al por menor de productos textiles, prendas de vestir y calzado, en puestos de venta móviles	2	2	0	0	0	4	50.0%
56	Actividades de servicios de comidas y bebidas	205	202	3	0	0	4	44.1%
5612	Expendio por autoservicio de comidas preparadas	1	1	0	0	0	4	46.7%
5613	Expendio de comidas preparadas en cafeterías	75	75	0	0	0	4	47.4%
5619	Otros tipos de expendio de comidas preparadas n.c.p.	35	35	0	0	0	4	48.1%
5621	Catering para eventos	9	9	0	0	0	4	49.3%
5630	Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	85	82	3	0	0	4	38.9%
59	Actividades cinematográficas, de video y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música	62	60	2	0	0	4	45.6%
5911	Actividades de producción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	47	46	1	0	0	4	45.2%
5912	Actividades de posproducción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	3	3	0	0	0	4	51.4%

5913	Actividades de distribución de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	3	3	0	0	0	4	42.3%
5914	Actividades de exhibición de películas cinematográficas y videos	1	1	0	0	0	4	45.1%
5920	Actividades de grabación de sonido y edición de música	8	7	1	0	0	4	46.9%
62	Desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas), consultoría informática y actividades relacionadas	64	53	8	3	0	2	47.9%
6201	Actividades de desarrollo de sistemas informáticos (planificación, análisis, diseño, programación, pruebas)	25	20	4	1	0	2	50.3%
6202	Actividades de consultoría informática y actividades de administración de instalaciones informáticas	33	27	4	2	0	2	47.0%
6209	Otras actividades de tecnologías de información y actividades de servicios informáticos	6	6	0	0	0	2	43.1%
66	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros	110	102	7	1	0	2	34.4%
6611	Administración de mercados financieros	2	2	0	0	0	2	38.8%
6613	Otras actividades relacionadas con el mercado de valores	10	8	1	1	0	2	14.9%
6615	Actividades de los profesionales de compra y venta de divisas	11	10	1	0	0	2	24.0%
6619	Otras actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros n.c.p.	5	4	1	0	0	2	49.8%
6621	Actividades de agentes y corredores de seguros	81	77	4	0	0	2	37.0%
6629	Evaluación de riesgos y daños, y otras actividades de servicios auxiliares	1	1	0	0	0	2	53.8%
68	Actividades inmobiliarias	199	185	13	1	0	2	45.6%
6810	Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados	60	53	6	1	0	2	48.5%
6820	Actividades inmobiliarias realizadas a cambio de una retribución o por contrato	139	132	7	0	0	2	44.4%
69	Actividades jurídicas y de contabilidad	150	142	7	1	0	2	46.7%
6910	Actividades jurídicas	121	115	6	0	0	2	46.7%
6920	Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	29	27	1	1	0	2	46.4%
70	Actividades de administración empresarial; actividades de consultoría de gestión	85	75	10	0	0	2	49.8%
7010	Actividades de administración empresarial	12	9	3	0	0	2	46.3%
7020	Actividades de consultoría de gestión	73	66	7	0	0	2	50.4%
71	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos	131	113	15	2	1	2	47.2%
7110	Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica	125	108	14	2	1	2	47.4%
7120	Ensayos y análisis técnicos	6	5	1	0	0	2	43.8%
82	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas	76	73	2	1	0	1 y 4	46.9%
8211	Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina	4	4	0	0	0	4	56.0%

8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	9	9	0	0	0	1	56.4%
8291	Actividades de agencias de cobranza y oficinas de calificación crediticia	3	3	0	0	0	4	46.4%
8299	Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.	60	57	2	1	0	4	44.9%
86	Actividades de atención de la salud humana	199	187	9	3	0	1	49.2%
8610	Actividades de hospitales y clínicas, con internación	15	14	1	0	0	1	55.4%
8621	Actividades de la práctica médica, sin internación	68	62	4	2	0	1	51.2%
8622	Actividades de la práctica odontológica	78	78	0	0	0	1	45.8%
8691	Actividades de apoyo diagnóstico	10	8	1	1	0	1	53.4%
8692	Actividades de apoyo terapéutico	6	6	0	0	0	1	47.4%
8699	Otras actividades de atención de la salud humana	22	19	3	0	0	1	49.4%
96	Otras actividades de servicios personales	148	145	2	1	0	1 y 4	49.5%
9602	Peluquería y otros tratamientos de belleza	107	107	0	0	0	4	47.0%
9603	Pompas fúnebres y actividades relacionadas	7	5	1	1	0	1	52.9%
9609	Otras actividades de servicios personales n.c.p.	34	33	1	0	0	4	56.4%
	TOTAL	2357	2218	121	15	3		46.9%

RESULTADOS FOCALIZACIÓN FASE 2

Fase 2 - Vulnerabilidad

Localidad de Teusaquillo - 04			Tamaño de empresa		Grupo de vulnerabilidad	Tasa de informalidad promedio
CIU	Descripción	Número de empresas	Microempresa	Pequeña empresa		
46	Comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas	332	290	42		47.9%
4641	Comercio al por mayor de productos textiles, productos confeccionados para uso doméstico	21	18	3	3	51.6%
4649	Comercio al por mayor de otros utensilios domésticos n.c.p.	32	30	2	3	43.4%
4651	Comercio al por mayor de computadores, equipo periférico y programas de informática	23	21	2	3	58.0%
4659	Comercio al por mayor de otros tipos de maquinaria y equipo n.c.p.	147	124	23	3	46.9%
4662	Comercio al por mayor de metales y productos metalíferos	2	2		3	40.5%
4663	Comercio al por mayor de materiales de construcción, artículos de ferretería, pinturas, productos de vidrio, equipo y materiales de fontanería y calefacción	48	43	5	3	46.4%
4665	Comercio al por mayor de desperdicios, desechos y chatarra	7	7		3	44.4%
4669	Comercio al por mayor de otros productos n.c.p.	52	45	7	3	50.0%
47	Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	2169	2142	27		49.5%
4742	Comercio al por menor de equipos y aparatos de sonido y de video, en establecimientos especializados	3	2	1	4	38.1%
4751	Comercio al por menor de productos textiles en establecimientos especializados	67	66	1	4	50.4%
4752	Comercio al por menor de artículos de ferretería, pinturas y productos de vidrio en establecimientos especializados	323	316	7	4	48.5%
4753	Comercio al por menor de tapices, alfombras y cubrimientos para paredes y pisos en establecimientos especializados	10	10		4	47.1%
4754	Comercio al por menor de electrodomésticos y gasodomésticos de uso doméstico, muebles y equipos de iluminación	94	92	2	4	48.5%
4755	Comercio al por menor de artículos y utensilios de uso doméstico	155	155		4	50.2%
4759	Comercio al por menor de otros artículos domésticos en establecimientos especializados	449	440	9	4	49.9%

4761	Comercio al por menor de libros, periódicos, materiales y artículos de papelería y escritorio, en establecimientos especializados	476	476		4	50.6%
4762	Comercio al por menor de artículos deportivos, en establecimientos especializados	46	46		4	50.4%
4769	Comercio al por menor de otros artículos culturales y de entretenimiento n.c.p. en establecimientos especializados	23	21	2	4	41.4%
4771	Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios (incluye artículos de piel) en establecimientos especializados	204	201	3	4	45.1%
4772	Comercio al por menor de todo tipo de calzado y artículos de cuero y sucedáneos del cuero en establecimientos especializados.	66	64	2	4	45.7%
4775	Comercio al por menor de artículos de segunda mano	35	35		4	49.2%
4781	Comercio al por menor de alimentos, bebidas y tabaco, en puestos de venta móviles	13	13		4	50.0%
4782	Comercio al por menor de productos textiles, prendas de vestir y calzado, en puestos de venta móviles	10	10		4	50.0%
4789	Comercio al por menor de otros productos en puestos de venta móviles	9	9		4	47.1%
4799	Otros tipos de comercio al por menor no realizado en establecimientos, puestos de venta o mercados.	186	186		4	54.2%
56	Actividades de servicios de comidas y bebidas	512	506	6		45.2%
5612	Expendio por autoservicio de comidas preparadas	23	23		4	46.7%
5613	Expendio de comidas preparadas en cafeterías	153	152	1	4	47.4%
5619	Otros tipos de expendio de comidas preparadas n.c.p.	75	73	2	4	48.1%
5621	Catering para eventos	99	99		4	49.3%
5629	Actividades de otros servicios de comidas	7	7		4	41.7%
5630	Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	155	152	3	4	38.9%
59	Actividades cinematográficas, de video y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música	234	227	7		45.7%
5911	Actividades de producción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	184	179	5	4	45.2%
5912	Actividades de posproducción de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	14	14		4	51.4%
5913	Actividades de distribución de películas cinematográficas, videos, programas, anuncios y comerciales de televisión	7	7		4	42.3%

5914	Actividades de exhibición de películas cinematográficas y videos	6	5	1	4	45.1%
5920	Actividades de grabación de sonido y edición de música	23	22	1	4	46.9%
82	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas	348	343	5		48.9%
8211	Actividades combinadas de servicios administrativos de oficina	34	34		4	56.0%
8219	Fotocopiado, preparación de documentos y otras actividades especializadas de apoyo a oficina	43	43		4	65.7%
8291	Actividades de agencias de cobranza y oficinas de calificación crediticia	5	5		4	46.4%
8292	Actividades de envase y empaque	17	17		4	50.9%
8299	Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.	249	244	5	4	44.9%
96	Otras actividades de servicios personales	399	397	2		50.9%
9602	Peluquería y otros tratamientos de belleza	235	235		4	47.0%
9609	Otras actividades de servicios personales n.c.p.	164	162	2	4	56.4%
	TOTAL	3994	3905	89		42.7%